

PRECISAZIONI SULLA LETTURA DELLE TABELLE

Riportiamo alcune precisazioni relative alle tabelle con il calcolo degli aumenti e degli arretrati aggiornati al 31 dicembre 2025, elaborate dall'Anaa Assomed su dati del Ccnl 2022-2024.

Al fine di una corretta lettura, è doveroso precisare che i dati devono essere personalizzati e interpretati, senza aspettarsi cioè che le cifre riportate ai decimali siano automaticamente quelle che ciascuno troverà nella propria busta paga. Questo in ragione della composizione dello stipendio dei medici e dirigenti sanitari, che consta di una **componente fondamentale** e di una **componente accessoria**.

Ricordiamo che la **componente fondamentale** comprende lo stipendio tabellare e alcune indennità (indennità di specificità medica, indennità di posizione fissa, indennità di struttura complessa), **emolumenti fissi e uguali per tutti in tutta Italia** e proprio per questo - ma relativamente solo a queste voci - possiamo considerare le cifre e i calcoli certi.

La **componente accessoria**, che corrisponde a circa il 20/25% dello stipendio e degli aumenti, dipende dalle condizioni di lavoro, ossia se si fanno più o meno turni di reperibilità e guardie, se si lavora in pronto soccorso o se si è chiamati durante la pronta disponibilità in straordinario. Una parte di essa poi, è legata alla parte variabile della posizione che dipende dall'incarico che è stato attribuito al singolo e che - assieme alle voci precedenti - è legata ad accordi locali (regionali e/o aziendali). È importante quindi sapere che su questa parte dello stipendio non si può fare un calcolo preciso a livello nazionale, non solo dell'aumento mensile, ma anche degli arretrati. Per questi motivi, non ci è possibile rispondere con correttezza alla domanda *“quanto prenderò io di arretrati?”*.

Inoltre precisiamo che le cifre riportate nelle tabelle sono al lordo e comprendono anche i contributi previdenziali. Non possiamo però sapere a quanto ammonti il netto, ma solo dare un'indicazione di massima, perché agli arretrati si applica una tassazione separata e cioè una aliquota IRPEF corrispondente alla **metà del reddito complessivo netto** del dirigente nel biennio anteriore all'anno in cui gli arretrati sono percepiti. Quindi, se si tratta di arretrati percepiti nel 2026, bisogna considerare il reddito netto del professionista del 2024 e 2025 (compresa l'intramoenia), dividerlo per la metà ed applicare l'aliquota IRPEF (compresa di

eventuali addizionali regionali) prevista per quella cifra. Orientativamente la tassazione degli arretrati dovrebbe aggirarsi tra il 33 ed il 35%, ma si tratta di stime.

Ulteriore precisazione è che la parte preponderante degli aumenti contrattuali parte dal 1° gennaio 2024. Infatti – **per norma di legge e non per contratto** - negli anni 2022 e 2023 la percentuale di aumento è più bassa rispetto a quella del 2024 e **corrisponde esattamente all'indennità di vacanza contrattuale che è stata già percepita**. Nelle tabelle sono riportati gli aumenti al lordo e al netto di quella voce, cioè sottratta l'indennità di vacanza contrattuale 22/24. Tale voce dal cedolino del mese di marzo sparirà e la relativa cifra andrà a far parte dell'aumento mensile totale.

Si ricorda, infine, che gli arretrati nelle tabelle sono calcolati al 31 dicembre 2025 e non comprendono la quota parte relativa ai mesi di gennaio, febbraio e marzo 2026, che si andrà ad aggiungere al totale degli arretrati indicati nelle tabelle.

IL TRATTAMENTO ECONOMICO: AUMENTI E ARRETRATI

TABELLA 1
CCNL 2022-2024

INCREMENTI <u>MENSILI MEDI</u> PRO CAPITE VOCI RETRIBUZIONE FONDAMENTALE E ACCESSORIA DAL 01.01.2024	
N. B. 1: I valori economici, sotto riportati sono tutti al lordo degli oneri riflessi evidenti in busta paga e dell'IRPEF. N. B. 2: Gli aumenti del 2021 e 2022 equivalgono all'Indennità di Vacanza Contrattuale, già corrisposta in busta paga. N. B. 3: I valori individuali della retribuzione accessoria e della posizione parte variabile dipendono dagli accordi aziendali. N. B. 4: L'aumento dell'indennità di specificità medica di 23,36 Euro è a valere dal 01.01.2025 (art. 15, c.1 Ccnl 2022-2024)	
DIRIGENTI MEDICI E VETERINARI	
INCREMENTI <u>MENSILI MEDI</u> PRO CAPITE FONDI <u>RETRIBUZIONE FONDAMENTALE</u> DAL 01.01.2024	
Retribuzione fondamentale media/mensile al lordo Indennità di Vacanza Contrattuale	
Retribuzione tabellare	230,00 Euro mese
Indennità di Specificità	23,36 Euro mese
Retribuzione fissa di Posizione	122,90 Euro mese
TOTALE	376,26 Euro mese
Indennità di direzione U.O.C. [Valida solo per i Direttori di UOC, da aggiungere al totale sopra riportato]	48,62 Euro mese
INCREMENTI <u>ANNUALI MEDI</u> PRO CAPITE FONDI <u>RETRIBUZIONE ACCESSORIA</u> DAL 01.01.2024	
Fondo particolari condizioni di lavoro	344,50 Euro anno
Fondo risultato	130,00 Euro anno
Integrazione aziendale complessiva fondo condizioni di lavoro e risultato	193,00 Euro anno
TOTALE	667,50 Euro anno

Fonte: elaborazione dati e ricostruzione legislativa AnaaO su dati Aran Ccnl 2022-2024

CCNL 2022 – 2024	
INCREMENTI <u>MENSILI MEDI</u> PRO CAPITE VOCI RETRIBUZIONE FONDAMENTALE DAL 01.01.2024	
N. B. 1: I valori economici, sotto riportati sono tutti al lordo degli oneri riflessi evidenti in busta paga e dell'IRPEF. N. B. 2: Gli aumenti del 2021 e 2022 equivalgono all'Indennità di Vacanza Contrattuale, già corrisposta in busta paga. N. B. 3: I valori individuali della retribuzione accessoria e della posizione parte variabile dipendono dagli accordi aziendali. N. B. 4: L'aumento del valore dell'indennità di specificità sanitaria di 17,90 Euro è a valere dal 01.01.2025 (art. 15, c.3 Ccnl 2022-2024)	
DIRIGENTI SANITARI	
Retribuzione fondamentale media/mensile al lordo Indennità di Vacanza Contrattuale	
Retribuzione tabellare	230,00 Euro mese
Indennità di Specificità Sanitaria	17,90 Euro mese
Retribuzione fissa di Posizione	122,90 Euro mese
TOTALE	370,80 Euro mese
Indennità di direzione U.O.C. [Valida solo per i Direttori di UOC, da aggiungere al totale sopra riportato]	48,62 Euro mese
INCREMENTI ANNUALI MEDI PRO CAPITE FONDI DAL 01.01.2024	
Fondi Retribuzione accessoria	
Fondo particolari condizioni di lavoro	344,50 Euro anno
Fondo risultato	130,00 Euro anno
Integrazione aziendale complessiva fondo condizioni di lavoro e risultato	193,00 Euro anno
TOTALE	667,50 Euro anno
Fonte: elaborazione dati e ricostruzione legislativa Anaao su dati ARAN Ccnl 2022-2024	

TABELLA 2
CCNL 2022 – 2024

CALCOLO VALORE INDENNITÀ DI VACANZA CONTRATTUALE	
Dirigenti Medici - Veterinari - Sanitari	
Legge n. 234/2021 (Legge di Bilancio 2022), art. 1, co. 609	
Dal 1° aprile al 30 giugno 2022, 0,30% retribuz. tabell. CCNL 2016 – 2018 (10,45 Euro mese)	33,95 Euro periodo (con rateo 13°)
Dal 1° luglio al 31 dicembre 2022, 0,50% retribuz. tabell. CCNL 2016 – 2018 (17,41 Euro mese)	113,16 Euro periodo (con taro
Legge n. 197/2022, art. 1, co. 337	
Dal 1° gennaio al 31 dicembre 2023, 1,5% retribuz. tabell. CCNL 2016 – 2018 (51,42 Euro mese)	678,99 Euro anno (con 13°)
Legge 213/2023, art. 1, co. 28	
Dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2025, 0,5% retribuz. tabell. CCNL 2016 – 2018 x 6,7 volte	
+ retribuz. tabell. suddetto 0,5% (valore complessivo = 134,06 Euro mese)	1.742,78 Euro anno (con 13°)
N. B.: I valori economici, sopra riportati sono tutti al lordo degli oneri riflessi evidenti in busta paga e dell'IRPEF.	

Fonte: elaborazione dati e ricostruzione legislativa Anaao su dati ARAN Ccnl 2022-2024

TABELLA 3
CCNL 2022 - 2024

INCREMENTI <u>MENSILI</u> RETRIBUZIONE FONDAMENTALE DIRIGENTI MEDICI E VETERINARI								
<i>(Al lordo oneri previd. evidenti in busta paga e IRPEF)</i>								
N. B. 1: L'aumento del valore dell'indennità di specificità di 23,27 Euro (col. 6) è a valere dal 01.01.2025 (art. 15, c.1 Ccnl 2022-2024)								
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Decorrenza	01/01/2024							
Incarico	Indennità Vacanza Contrattuale	Increm. Tabellare CCNL	Increm. Tabell. Al netto Vacanza CCNL (Col. 3-2)	Indennità Direzione U.O.C.	Indennità Specificità Med. Veter. (Anno 2025)	Incremento Retrib. Posizione Parte fissa	TOT. INCREM. Al lordo Vacanza CCNL (Col. 3+5+6+7)	TOT. INCREM. Al netto Vacanza CCNL (Col. 8-2)
Dirett. U.O.C. Area Chirurg.	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro	48,62 Euro	23,27 Euro	228,15 Euro	530,04 Euro	395,98 Euro
Dirett. U.O.C. Area Medica	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro	48,62 Euro	23,27 Euro	215,54 Euro	517,43 Euro	383,37 Euro
Dirett. U.O.C. Area Territorio e Veterinari	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro	48,62 Euro	23,27 Euro	202,85 Euro	504,74 Euro	370,68 Euro
Respon. U.O.S.D.	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		23,27 Euro	160,00 Euro	413,27 Euro	279,21 Euro
Respon. U.O.S. articol. Interna U.O.C.	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		23,27 Euro	139,46 Euro	392,73 Euro	258,67 Euro
Altissima Profess. Dipart.	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		23,27 Euro	160,00 Euro	413,27 Euro	279,21 Euro
Altissima Profess. articol. Interna U.O.C.	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		23,27 Euro	139,46 Euro	392,73 Euro	258,67 Euro
Alta Specializzazione	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		23,27 Euro	103,00 Euro	356,73 Euro	222,67 Euro
Studio, Consulenza, Ricerca	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		23,27 Euro	87,15 Euro	340,42 Euro	206,36 Euro
Incarico iniziale	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		23,27 Euro	68,54 Euro	321,81 Euro	187,75 Euro

Fonte: elaborazione dati e ricostruzione legislativa Anaao su dati ARAN Ccnl 2022-2024

TABELLA 4
CCNL 2022 - 2024

INCREMENTI ANNUALI RETRIBUZIONE FONDAMENTALE DIRIGENTI MEDICI E VETERINARI								
<i>(Al lordo oneri previd. evidenti in busta paga e IRPEF)</i>								
N. B. 1: L'aumento del valore dell'indennità di specificità di 302,51 Euro (col. 6) è a valere dal 01.01.2025 (art. 15, c.1 Ccnl 2022-2024)								
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Decorrenza	01/01/2024							
Incarico	Indennità Vacanza Contrattuale	Increm. Tabellare CCNL	Increm. Tabell. Al netto Vacanza CCNL (Col. 3-2)	Indennità Direzione U.O.C.	Indennità Specificità Med. Veter. (Anno 2025)	Incremento Retrib. Posizione Parte fissa	TOT. INCREM. Al lordo Vacanza CCNL (Col. 3+5+6+7)	TOT. INCREM. Al netto Vacanza CCNL (Col. 8-2)
Dirett. U.O.C. Area Chirurg.	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro	632,06 Euro	302,51 Euro	2.965,95 Euro	6.890,52 Euro	5.147,74 Euro
Dirett. U.O.C. Area Medica	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro	632,06 Euro	302,51 Euro	2.802,02 Euro	6.726,59 Euro	4.983,81 Euro
Dirett. U.O.C. Area Territorio e Veterinari	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro	632,06 Euro	302,51 Euro	2.637,05 Euro	6.561,62 Euro	4.816,84 Euro
Respon. U.O.S.D.	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		302,51 Euro	2.080,00 Euro	5.372,51 Euro	3.629,73 Euro
Respon. U.O.S. articol. Interna U.O.C.	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		302,51 Euro	1.812,98 Euro	5.105,49 Euro	3.362,71 Euro
Altissima Profess. Dipart.	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		302,51 Euro	2.080,00 Euro	5.372,51 Euro	3.629,73 Euro
Altissima Profess. articol. Interna U.O.C.	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		302,51 Euro	1.812,98 Euro	5.105,49 Euro	3.362,71 Euro
Alta Specializzazione	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		302,51 Euro	1.339,00 Euro	4.631,51 Euro	2.888,73 Euro
Studio, Consulenza, Ricerca	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		302,51 Euro	1.132,95 Euro	4.425,46 Euro	2.682,68 Euro
Incarico iniziale	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		302,51 Euro	891,02 Euro	4.183,53 Euro	2.440,75 Euro

Fonte: elaborazione dati e ricostruzione legislativa Anaao su dati ARAN Ccnl 2022-2024

TABELLA 5
CCNL 2022 - 2024

INCREMENTI <u>MENSILI</u> RETRIBUZIONE FONDAMENTALE DIRIGENTI SANITARI								
(Al lordo oneri previd. evidenti in busta paga e IRPEF)								
N. B. 1: L'aumento del valore dell'indennità di specificità di 17,90 Euro (col. 6) è a valere dal 01.01.2025 (art. 15, c.3 Ccnl 2022-2024)								
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Decorrenza	01/01/2024							
Incarico	Indennità Vacanza Contrattuale	Incremento Tabellare CCNL	Incremento Tabellare Al netto Vacanza CCNL (Col. 3-2)	Indennità Direzione U.O.C.	Indennità Specificità Sanitaria (Anno 2025)	Incremento Retrib. Posizione Parte fissa	TOT. INCREM. Al lordo Vacanza CCNL (Col. 3+5+6+7)	TOT. INCREM. Al netto Vacanza CCNL (Col. 8-2)
Dirett. U.O.C. Dirigenza Sanitaria	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro	48,62 Euro	17,90 Euro	215,54 Euro	512,06 Euro	378,00 Euro
Dirett. U.O.C. Area Territorio	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro	48,62 Euro	17,90 Euro	202,85 Euro	499,37 Euro	345,21 Euro
Respon. U.O.S.D.	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		17,90 Euro	160,00 Euro	407,90 Euro	273,84 Euro
Respon. U.O.S. articol. Interna U.O.C.	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		17,90 Euro	139,46 Euro	387,36 Euro	253,30 Euro
Altissima Profess. Dipart.	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		17,90 Euro	160,00 Euro	407,90 Euro	273,84 Euro
Altissima Profess. articol. Interna U.O.C.	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		17,90 Euro	139,46 Euro	387,36 Euro	253,30 Euro
Alta Specializzazione	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		17,90 Euro	103,00 Euro	351,38 Euro	217,30 Euro
Studio, Consulenza, Ricerca	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		17,90 Euro	87,15 Euro	335,05 Euro	200,99 Euro
Incarico iniziale	134,06 Euro	230 Euro	95,94 Euro		17,90 Euro	68,54 Euro	316,44 Euro	182,38 Euro

Fonte: elaborazione dati e ricostruzione legislativa Anaao su dati ARAN Ccnl 2022-2024

TABELLA 6
CCNL 2022 - 2024

INCREMENTI ANNUALI RETRIBUZIONE FONDAMENTALE DIRIGENTI SANITARI								
(Al lordo oneri previd. evidenti in busta paga e IRPEF)								
N. B. 1: L'aumento del valore dell'indennità di specificità di 232,70 Euro (col. 6) è a valere dal 01.01.2025 (art. 15, c.3 Ccnl 2022-2024)								
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Decorrenza	01/01/2024							
Incarico	Indennità Vacanza Contrattuale	Incremento Tabellare CCNL	Incremento Tabellare Al netto Vacanza CCNL (Col. 3-2)	Indennità Direzione U.O.C.	Indennità Specificità Sanitaria (Anno 2025)	Incremento Retrib. Posizione Parte fissa	TOT. INCREM. Al lordo Vacanza CCNL (Col. 3+5+6+7)	TOT. INCREM. Al netto Vacanza CCNL (Col. 8-2)
Dirett. U.O.C. Area Medica	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro	632,06 Euro	232,70 Euro	2.802,02 Euro	6.656,78 Euro	4.914,00 Euro
Dirett. U.O.C. Area Territorio e Veterinari	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro	632,06 Euro	232,70 Euro	2.637,05 Euro	6.491,81 Euro	4.749,03 Euro
Respon. U.O.S.D.	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		232,70 Euro	2.080,00 Euro	5.302,70 Euro	3.559,60 Euro
Respon. U.O.S. articol. Interna U.O.C.	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		232,70 Euro	1.812,98 Euro	5.035,68 Euro	3.292,90 Euro
Altissima Profess. Dipart.	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		232,70 Euro	2.080,00 Euro	5.302,70 Euro	3.559,60 Euro
Altissima Profess. articol. Interna U.O.C.	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		232,70 Euro	1.812,98 Euro	5.035,68 Euro	3.292,90 Euro
Alta Specializzazione	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		232,70 Euro	1.339,00 Euro	4.561,70 Euro	2.818,92 Euro
Studio, Consulenza, Ricerca	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		232,702 Euro	1.132,95 Euro	4.355,65 Euro	2.612,87 Euro
Incarico iniziale	1.742,78 Euro	2.990 Euro	1.247,22 Euro		232,70 Euro	891,02 Euro	4.113,72 Euro	2.370,94 Euro

Fonte: elaborazione dati e ricostruzione legislativa Anaao su dati ARAN Ccnl 2022-2024

TABELLA 7
CCNL 2022 - 2024

ARRETRATI RETRIBUZIONE FONDAMENTALE DIRIGENTI MEDICI E VETERINARI AL 31.12.2025

(Al lordo oneri previd. evidenti in busta paga e IRPEF)

N. B. 1: L'aumento del valore dell'indennità di specificità di 303,78 Euro (col. 6) è a valere dal 01.01.2025 (art. 15, c.3)

1	2	3	4	5	6	7	8
Incarico	Indennità Vacanza Contrattuale 2022 – 2025	Increment. Tabellare CCNL 2022 + 2025	Increment. Tabell. 2022 – 2025 senza Vacanza CCNL (Col. 3-2)	Indennità Direzione U.O.C. 2024 + 2025	Indennità Specificità Med. Veter. 2025	Incremento Retrib. Posiz. Parte fissa 2024 + 2025	TOT. ARRETRATI 2022 – 2025 senza Vacanza CCNL (Col. 4+5+6+7)
Dirett. U.O.C. Area Chirurgica	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro	1.264,12 Euro	303,78 Euro	5.931,90 Euro	9.994,24 Euro
Dirett. U.O.C. Area Medica	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro	1.264,12 Euro	303,78 Euro	5.604,04 Euro	9.666,38 Euro
Dirett. U.O.C. Area Territorio e Veterinari	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro	1.264,12 Euro	303,78 Euro	5.274,10 Euro	9.336,44 Euro
Respon. U.O.S.D.	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		303,78 Euro	4.120,00 Euro	6.918,22 Euro
Respon. U.O.S.	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		303,78 Euro	3.626,00 Euro	6.424,22 Euro
Altissima Profess. Dipart.	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		303,78 Euro	4.120,00 Euro	6.918,22 Euro
Altissima Profess. articol. Interna U.O.C.	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		303,78 Euro	3.626,00 Euro	6.424,22 Euro
Alta Specializzazione	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		303,78 Euro	2.678,00 Euro	5.476,22 Euro
Incarico Studio, Consulenza, Ricerca	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		303,78 Euro	2.266,00 Euro	5.064,22 Euro
Incarico iniziale	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		303,78 Euro	1.782,00 Euro	4.580,22 Euro

N. B.: Al tot. degli arretrati della parte fondamentale della retribuz. degli anni 2024 e 2025, espressi nella col. 8, si aggiungono anche gli incrementi della retribuz. accessoria maturati negli stessi anni, che in **valori medi** pro capite sono complessivamente **1.335 Euro**. I valori individuali dipendono dagli accordi aziendali.

Fonte: elaborazione dati e ricostruzione legislativa AnaaO su dati ARAN Ccnl 2022-2024

TABELLA 8
CCNL 2022 - 2024

ARRETRATI RETRIBUZIONE FONDAMENTALE DIRIGENTI SANITARI AL 31.12.2025 (Al lordo oneri previd. evidenti in busta paga e IRPEF) N. B. 1: L'aumento del valore dell'indennità di specificità di 232,97 Euro (col. 6) è a valere dal 01.01.2025 (art. 15, c.3)							
1	2	3	4	5	6	7	8
Incarico	Indennità Vacanza Contrattuale 2022 – 2025	Increment. Tabellare CCNL 2022 + 2025	Increment. Tabell. 2022 – 2025 senza Vacanza CCNL (Col. 3-2)	Indennità Direzione U.O.C. 2024 + 2025	Indennità Specificità Sanitaria 2025	Incremento Retrib. Posiz. Parte fissa 2024 + 2025	TOT. ARRETRATI 2022 – 2025 senza Vacanza CCNL (Col. 4+5+6+7)
Dirett. U.O.C. Dirigenza Sanitaria	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro	1.264,12 Euro	232,97 Euro	5.604,04 Euro	9.595,51 Euro
Dirett. U.O.C. Area Territorio	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro	1.264,12 Euro	232,97 Euro	5.274,10 Euro	9.265,57 Euro
Respon. U.O.S.D.	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		232,97 Euro	4.120,00 Euro	6.847,41 Euro
Respon. U.O.S.	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		232,97 Euro	3.626,00 Euro	6.353,41 Euro
Altissima Profess. Dipart.	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		232,97 Euro	4.120,00 Euro	6.847,41 Euro
Altissima Profess. articol. Interna U.O.C.	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		232,97 Euro	3.626,00 Euro	6.353,41 Euro
Alta Specializzazione	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		232,97 Euro	2.678,00 Euro	5.405,41 Euro
Studio, Consulenza, Ricerca	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		232,97 Euro	2.266,00 Euro	4.993,41 Euro
Incarico iniziale	4.311,66 Euro	6.806,1 Euro	2.494,44 Euro		232,97 Euro	1.782,00 Euro	4.509,41 Euro

N. B.: Al tot. degli arretrati della parte fondamentale della retribuz. degli anni 2024 e 2025, espressi nella col. 8, si aggiungono anche gli incrementi della retribuz. accessoria maturati negli stessi anni, che in **valori medi** pro capite sono complessivamente **1.335 Euro**. I valori individuali dipendono dagli accordi aziendali.

Fonte: elaborazione dati e ricostruzione legislativa AnaaO su dati ARAN Ccnl 2022-2024